

平成30年 3月 16日

熊取町議会

議長 坂上 巳生男 殿

会派名 未来

幹事長名 阪口 均 印

経理責任者 坂上 昌史 印

会派視察実施報告書

熊取町議会政務活動費交付要領第11条の規定に基づき、下記のとおり報告します。

記

視 察 期 間	平成30年2月14日（水）～15日（木）	
視 察 先	① 福岡県 宇美町 ② 福岡県 志免町	
視 察 目 的	熊取町と同規模の自治体であって職員数が大幅に少ない二つの まちな実態調査 ① 部門別の職員数、嘱託職員数、臨時職員数の確認 ② 業務効率化のための取り組み確認	
出 席 者 氏 名	阪口 均、 浦川 佳浩、 坂上 昌史	
旅 費 明 細	<u>交通費</u>	旅費総額
	熊取—関空 往復 920 円	3 人分
	<u>レンタカー 5,890 円</u>	
	<u>宿泊 7,500 円</u>	<u>127,620 円</u>
	<u>日当 3,000×2 6,000 円</u>	
	<u>関空—福岡 往復 22,230 円</u>	
<u>小 計 42,540 円</u>		

6. 報告書

三つの町の比較表						
	人口	面積	一般会計予算	職員数	嘱託数	非常勤&臨時職
熊取町	43910	17.2 km ²	13000 百万円	339 人	88 人	233 人
宇美町	37300	30.2 km ²	10850 百万円	189 人	142 人	95 人
志免町	45600	8.7 km ²	12550 百万円	213 人	210 人	12 人
*29 年 4 月を基本にしているが一部に 29 年 1 月のデータも含まれている。						
*嘱託職員と非常勤職員そして臨時職員のとらえ方が自治体によって違う。						
(一応、時短勤務の人は一日勤務に置き換えた人数換算している)						
<p>上記データのように、わが熊取町と非常に似た自治体が福岡市にある。この二つの自治体は、できるだけ少数の職員数で最大の効果を目指している自治体と知り、実情を調査・研究をしたく視察に行ってきた。この数字には単純比較できない事情があること(例えば熊取では職員がやっている仕事を宇美町では民間に外注しているとか・・・様々なケースがある)を前置きしたうえで出張報告します。</p>						
福岡県 宇美町 行政視察報告			平成 30 年 2 月 14 日			
特徴的なこと						
① 部長を置かない。						
組織をスリム化して決済が早い。人件費の抑制にもつながっている。						
② 課長が采配を振るう場面が多い。						
現場を陣頭指揮する課長が予算を組んでそれを執行するため、課長の負担が大きいがシビアな予算執行がおこなわれる。						
③ 庁内ジョブローテーション制度の実施						

職員を定期的及び計画的に移動させることにより職員の経歴管理を適切に行う。これによって職員のモチベーションアップにつながっている。

④ 職員の新規採用の二次面接時に一般職員が入る。

従来の採用基準に増して現場職員の意見が入ることによって人材育成の面で熱が入り目に見えて新人の育ち方がかわってくる。

福岡県 志免町 行政視察

平成 30 年 2 月 15 日

特徴的なこと

① 部長を置かない

組織をスリム化して決済が早い。

② 職員定数条例の中で各部局の定数を決めている。

平成 17 年から 31 年まで 5 年単位で定数適正化計画を定め目標に取り組んでいる。

③ 人事評価制度の導入・職員の能力開発のための研修・職員のメンタルヘルスサポート等に取り組んでいる。

職員のモチベーションアップになっている。

阪口の感想

いずれの町も「この人数でやらないといけない」という使命感が根底にあり必死で取り組んでいる姿がそれぞれの課長の話から十二分に伝わってきた。後に引けない状況の中からそれぞれの対策が考えられてきたことがよく分かった。そのまま熊取町になじまないものもあるとは思いますが、中身を精査し研究したうえで助言していきたい。

浦川の感想

いずれの町も「事業主」としての立ち位置で「町を経営」し、「経営企画部」の名称で部署が設置されている事が、その意味を色濃く反映している。福岡空港に近い立地特性を活かし、周辺自治体の人口は増えているものの、自治体間で互いに知恵を絞り、

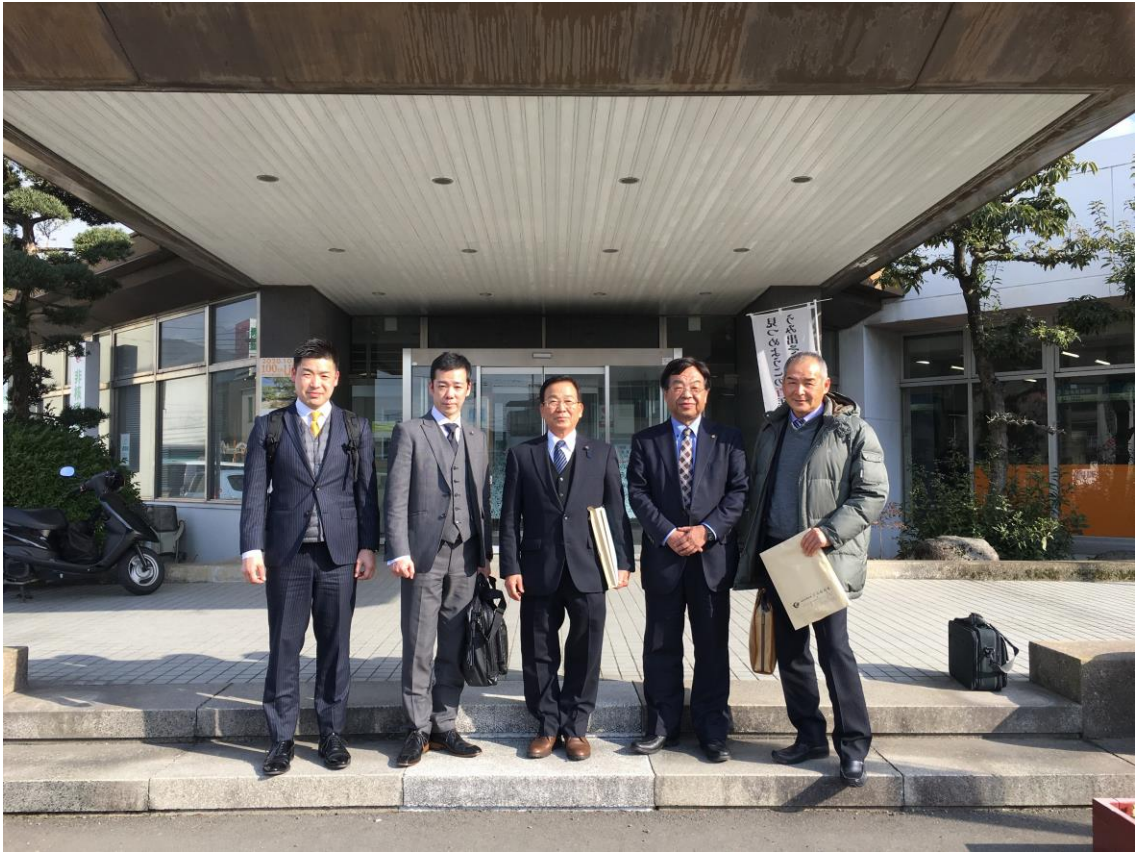
1人の職員が何役もこなす等、非常に良い競争が生まれていた。

本町ではどうだろうか？ 現在は職員一人一人が専門性を持って、自分の仕事だけに特化できる環境に置かれている。しかしながら少子化・高齢化がさらに進み、財政が益々先細る時代が近い将来到来する。その時になって一人が何役もこなす「グループ制」を導入するのでは遅すぎる。これからの時代、本当の意味で「町を経営」する視点が必要になっており、私たちの会派はその先頭に立って行政と歩みを進めたい。

坂上の感想

熊取町との、違いはどちらの街も組織がそれほど細分化されていないことであった。熊取町は現在グループ制であるが細分化しすぎていてグループを横断的に人員の融通が出来ていないと感じていた。宇美町も志免町も熊取町より少ない職員数で、苦しいながらも、各課、係で人員を融通していた。また宇美町では採用試験の際最終面接は町長がするものの、その前段階の面接は若手職員が担当しているとのことであった。採用後一番接する機会の多い年の近い職員が面接することは、面白い取り組みだと感じた。今後熊取町も今回視察した自治体を参考にしながら組織を見直しサービスを低下させることなく、人件費を削減できるよう提案していきたい。





領収書

RECEIPT

表示日 2018/1/16

DATE OF DISPLAY

下記、正に領収いたしました。

This is to certify that Peach Aviation has received the following.

宛名

RECEIVED FROM

金額

THE SUM OF

¥88,920 (税込)

inc

明細
FORM OF PAYMENTクレジット支払い ¥88,920
Credit card payment

但し

運賃および税金・料金等

(ただし、上記領収書には一部の保険料が含まれていない場合があります。含まれていない保険料の領収書をご入用の場合は、保険会社までご連絡ください。また、保険会社の連絡先は保険契約手続き完了後に届くメールをご覧ください。

また、「チケットガード」につきましては、AWPチケットガード少額短期保険株式会社で引受確認を行った後配信されます「保険契約確認証(兼領収証)」上で領収証を発行致しますのでそちらをご確認ください。万一、お引き受けできない場合には、保険料相当額を返還いたします。)

IN PAYMENT OF

AIR FARE AND TAX/FEE/CHARGE FOR THE FOLLOWING

(However, the amount in the receipt may not include some insurance fee. For the receipt of insurance which is not included in the above amount, please contact to the insurance company. For the contact information, please refer to a thank-you mail from the insurance company.)

予約番号

BOOKING REFERENCE

MC5BEY

予約日時

BOOKING DATE

2018/01/16 (火) 16:44

Peach Aviation 株式会社

Peach Aviation Limited

※ 本紙は電子的に保持している領収データを画面表示したものです

※ This is an electronic display of receipt data.



未払 3人 66,690円
1人あたり 22,230円

AKA

お支払い状況

			請求額
運賃・各種手数料			¥ 88,920
追加オプション			¥ 0
保険			¥ 0
		合計	¥ 88,920
			支払額
クレジット支払い	XXXXXXXXXXXX2992		¥ 88,920
		未払金額	¥ 0

お支払明細

往路	MM153	大阪 (関西) 2018/02/14 (水) 08:25	✈	福岡 2018/02/14 (水) 09:45		
運賃		大人		(¥13,790) × 4		¥ 55,160
諸税・空港使用料等		(大人) 関西空港国内線旅客サービス施設使用料(出発)		(¥410) × 4		¥ 1,640
座席指定		9D(プレジャーシート)		(¥0) × 1		¥ 0
		8D(プレジャーシート)		(¥0) × 1		¥ 0
		8F(プレジャーシート)		(¥0) × 1		¥ 0
		8E(プレジャーシート)		(¥0) × 1		¥ 0
				往路 小計		¥ 56,800
復路	MM158	福岡 2018/02/15 (木) 17:35	✈	大阪 (関西) 2018/02/15 (木) 18:40		
運賃		大人		(¥6,590) × 4		¥ 26,360
諸税・空港使用料等		(大人) 関西空港国内線旅客サービス施設使用料(到着)		(¥360) × 4		¥ 1,440
座席指定		10D(プレジャーシート)		(¥0) × 1		¥ 0
		9F(プレジャーシート)		(¥0) × 1		¥ 0
		9D(プレジャーシート)		(¥0) × 1		¥ 0
		9E(プレジャーシート)		(¥0) × 1		¥ 0
				復路 小計		¥ 27,800
その他				(¥540) × 8		¥ 4,320
支払手数料					小計	¥ 4,320
					合計	¥ 88,920

上記は 文野さん以外の 4人の 合計代です。

1人あたり 往復で 22,230円 です。

R 136422

領 収 証

収
入
印
紙

種欄が上段Noと同色で複写されて
いないものは無効です。

阪口 均 様

1人 5890円
熊愛 11780円
平栗 12,670円

金額	百万	千	円
		29450	

(内消費税 2181円)

契約 No	3797183
回数	/ ~ /

入金内訳	レンタル代	燃料代	ETC代	NOC代
	リース代			

上記の通り領収致しました。

平成 30年 04月 10日

金 種	現金				
	小切手				
	クレジット		29450		
	他社				

備考 3/4 ~ 3/5 利用分



株式会社トヨタレンタカー福岡

本社/〒812-0896
福岡市博多区東光寺町1丁目
TEL 092-461-0100 (代)

取扱印



領収証の再発行につきましては、発行店舗にお問合せ下さい。

金額及び日付を訂正したもの、複写で記入されていないもの、社印・取扱印が無いものは無効です。
保険料について後日正規領収証発行の場合は、本領収証の保険料充当部分は無効です。

オンラインカード決済取引明細書 (領収書)

発行No.0000043685
表示日：2018年2月16日

お客様のオンラインカード決済を利用したご予約について下記の通りご報告させていただきます。

熊取町議会 様

金額 37,500円(消費税・サービス料込)
※但し、宿泊代金として (クレジットカード決済)

予約番号 5719866798

ご利用施設 博多フローラルイン中洲

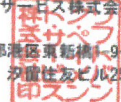
宿泊日 2018年2月14日より 1泊

※本明細は電子的に保持している取引明細を画面表示したものです。

1名 7500円
熊受 15,000円
未来 22,500円

ソフトバンク・ペイメント・サービス株式会社

〒105-8025 東京都港区東新橋1-9-2
丸の内ビル25F



ご利用明細

発行No.0000043685
表示日：2018年2月16日

宿泊内容

宿泊日	予約番号	施設名	人数	室数	泊数
2018年2月14日より 1泊	5719866798	博多フローラルイン中洲	5名	5室	1泊

宿泊代表者氏名

阪口 均 様